



**Binnen de perken zijn de mogelijkheden even onbeperkt als daarbuiten.**

J.A. Deelder

**Managen is mijn vak. Mensen zijn mijn specialiteit én mijn inspiratie.**

Managen is ervoor zorgen dat alle beschikbare middelen optimaal worden ingezet om zo de doelstelling van organisatie of bedrijf te realiseren. Mensen, medewerkers, zijn in elk bedrijf de belangrijkste in te zetten middelen. Als manager ben ik dan ook vooral bezig om het beste uit mensen te halen.

*Participerend advies* is mijn werkwijze: meelopen en meewerken vanaf de zijlijn. Met afstand én betrokkenheid. Als buitenstaander signaleer ik vaak die zaken, die alle binnenstaanders vanzelfsprekend vinden en die zij daarom meestal niet meer benoemen. Door mee te werken, te participeren in de organisatie, zie ik de mogelijkheden en aangrijpingspunten voor verbeteringen. In het algemeen zijn die voorstellen tot verbetering veel gemakkelijker uit te voeren dan gedacht; er zit immers vaak al een enorm potentieel in de organisatie. Dat wordt door alle “vanzelfsprekendheden” echter nauwelijks meer opgemerkt.

**Transparant communiceren.**

Al vanaf het begin van mijn werkzame leven ontdekte ik het belang van transparantie in organisaties. Niet alleen door duidelijkheid over de dingen die je doet, maar ook in de duidelijkheid en helderheid over de wijze waarop zaken worden vastgelegd en afspraken worden gemaakt. In mijn verschillende managementfuncties was dan ook de administratieve verwerking net zo belangrijk als het strategisch plan. Telkens opnieuw kwamen mensen en organisaties op mijn pad, die ik goed en met plezier kon adviseren. Deze incidentele en individuele activiteiten vormen de aanleiding voor een zelfstandig ondernemerschap waar ik mijn idealen, visie en deskundigheid kan inzetten als *participerend coach* en *interim manager*.

Aan kleine bedrijven geef ik vaak eenmalig advies of begeleiding bij het opstellen van teksten voor websites en brochures of voor een eerste ondernemingsplan. Ook dan op een *participerende* manier. Ik bezoek de werklocatie en de eigen bewoordingen en passie van mensen spreekt uit de teksten: ik verwoord jouw verhaal.

***J.J.M. Verhoef*** *Participerend advies en interim management*